



NOTAS A LOS ESTADOS

A) NOTAS DE DESGLOSE

Al 30 de Abril de 2024.
Cifras en Pesos Mexicanos (\$)



Nombre	Nota
I.-Notas al Estado de Situación Financiera	
Activo	
Electivo y Equivalentes	El saldo expresado en la disponibilidad de efectivo y bancos que representa la temporabilidad menor a un año de las cuentas bancarias que se integran son: fiscales 2022 \$3,922,859.06, Fismdf 2022 \$1,365.09, Fortamundf 2022 \$6,655.78, Hidrocarburos Terrestres 2022 \$28,509.54, Fismdf 2016 controversia \$5,807.49, Participaciones 2023 \$2,945.79, Faismun 2023 \$1,393,346.34, Fortamundf 2023 \$35,322.62, Hidrocarburos Terrestres 2023 \$1,015,334.19, Participaciones 2024 \$7,926,017.73, Faismun 2024 \$24,365,553.20, Fortamundf 2024 \$5,792,777.40 E Hidrocarburos Terrestres 2024 \$3,130,778.99.
Derechos a recibir Efectivo y Equivalentes y Bienes o Servicios a Recibir	En el rubro de Deudores Diversos por Cobrar a Corto Plazo por el monto de \$18,817,024.62 que lo integran: Gastos a Comprobar \$ 320,489.00, Responsabilidad de Funcionarios y Empleados \$6,715,926.63, Anticipo a Cuenta de Sueldos \$940,900.00 y Otros Deudores Diversos por Cobrar a Corto Plazo \$0.00.
Bienes Disponibles para su Transformación o Consumo (Inventarios)	
Inversiones Financieras	No Aplica
Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles	en lo referente al saldo contable histórico que se tiene registrado, presentan los siguientes saldos acumulado de: Bienes Muebles \$80,139,003.90, Bienes inmuebles \$30,337,257.20, Bienes Intangibles \$449,500.00 y Bienes Diferidos \$5,392,972.66.
Estimaciones y Debetos	No se tiene Registrado Movimientos de Depreciación de los Activos, del cual se efectuaran al Cierre del mes de Abril de 2024.
Otros Activos	No Aplica
Pasivo	
Cuentas por Pagar a Corto Plazo	El Saldo que Presenta al cierre del Informe lo conforman: Servicios Personales por Pagar -\$625,592.44, Proveedores por Pagar a Corto Plazo \$268,325.50, Contratistas por Obra Publica por pagar a Corto Plazo \$0.00, Retenciones y Contribuciones por Pagar a Corto Plazo \$6,418,823.98, Otras Cuentas por Pagar a Corto Plazo \$1,873,769.75, Pasivos Diferidos a Corto Plazo \$401,384.66 y Fondo de Bienes de Terceros en Garantía \$75.00.
Cuentas y Documentos por Pagar a Largo Plazo	del saldo que presenta por \$45,893,199.67, que lo integran las Cuentas por Pagar a Largo Plazo por \$16,366,357.89, Documentos por Pagar a Largo Plazo por \$13,271,233.07 y Deuda Pública a Largo Plazo por \$17,255,608.91.
Pasivos Diferidos, Provisiones	Sin Movimientos
Otros Pasivos	Sin Movimientos
II.-Notas al Estado de Actividades	
Ingresos de Gestión	La suma de los ingreso acumulados al cierre del mes de Abril de 2024 que corresponden al rubro de: Impuestos \$13,313,363.47, Contribuciones por Mejoras \$0.00, Derechos \$12,396,340.61, Productos \$1,838,660.00 y Aprovechamientos \$949,193.90
Gastos y Otras Perdidas	los Gastos efectuados en el periodo que se informa ascienden a \$53,609,261.24, que lo integran: Servicios Personales \$39,231,089.60, Materiales y Suministros \$11,983,903.42, Servicios Generales \$28,418,138.10, Transferencias, asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas \$2,699,734.15.
III.-Notas al Estado de Variación en la Hacienda Pública	
	el monto expresado al 30 de Abril de 2024 del total de la Hacienda Pública que incluye el resultado del ejercicio y de ejercicios anteriores es por \$5167,704,383.67.

Notas al Estado de Flujos de Efectivo	2024	2023



NOTAS A LOS ESTADOS
A) NOTAS DE DESGLOSE



Al 30 de Abril de 2024.
Cifras en Pesos Mexicanos (\$)

Nombre	Nota	
Electivo en Bancos – Tesorería	\$29,093,049.35	\$3,936,046.27
Electivo en Bancos- Dependencias	\$0.00	\$0.00
Inversiones temporales (hasta 3 meses)	\$0.00	\$0.00
Fondos con afectación específica	\$0.00	\$0.00
Depósitos de fondos de terceros y otros.	\$0.00	\$0.00
Total de Efectivo y Equivalentes	\$29,093,049.35	\$3,936,046.27
	2024	2023
Ahoro/Desahorro antes de rubros Extraordinarios	\$55,232,093.32	\$86,638,142.03
Movimientos de partidas (o rubros) que no afectan al efectivo.	\$0.00	\$0.00
Depreciación	\$0.00	\$0.00
Amortización	\$0.00	\$0.00
Incrementos en las provisiones	\$0.00	\$0.00
Incremento en inversiones producido por revaluación	\$0.00	\$0.00
Ganancia/pérdida en venta de propiedad, planta y equipo	\$0.00	\$0.00
Incremento en cuentas por cobrar	\$0.00	\$0.00
Partidas extraordinarias	\$0.00	\$0.00
Conciliación entre los ingresos presupuestarios y contables		
1. Ingresos Presupuestarios		\$141,215,919.34
2. Más ingresos contables no presupuestarios		\$0.00
Incremento por variación de inventarios	\$0.00	
Disminución del exceso de estimaciones por pérdida o	\$0.00	
Disminución del exceso de provisiones	\$0.00	
Otros ingresos y beneficios varios	\$0.00	
Otros ingresos contables no presupuestarios	\$0.00	
3. Menos ingresos presupuestarios no contables		\$2,692,915.75
Productos de capital	\$0.00	
Aprovechamientos capital	\$0.00	
Ingresos derivados de financiamientos	\$0.00	
Otros ingresos presupuestarios no contables	\$2,692,915.75	
4. Ingresos Contables (4 = 1 + 2 - 3)		\$138,523,003.59
Conciliación entre los egresos presupuestarios y los gastos contables		
1. Total de egresos (presupuestarios)		\$87,336,590.21
2. Menos egresos presupuestarios no contables		\$4,043,679.94
Mobiliario y equipo de administración	\$74,129.00	
Mobiliario y equipo educacional y recreativo	\$0.00	
Equipo e instrumental médico y de laboratorio	\$0.00	
Vehículos y equipo de transporte	\$0.00	
Aparatos Deportivos	\$224,131.18	
Maquinaria, otros equipos y herramientas	\$0.00	
Activos biológicos	\$0.00	
Bienes informáticos	\$114,637.51	
Activos intangibles	\$0.00	
Obra pública en bienes propios	\$0.00	
Herramienta y Maquinaria-Herramienta	\$35,985.00	
Compra de títulos y valores	\$0.00	



NOTAS A LOS ESTADOS
A) NOTAS DE DESGLOSE



Al 30 de Abril de 2024.
Cifras en Pesos Mexicanos (\$)

Nombre	Nota	
Inversiones en fideicomisos, mandatos y otros análogos	\$0.00	
Terrenos Urbanos	\$1,500,000.00	
Amortización de la deuda pública	\$0.00	
Adeudos de ejercicios fiscales anteriores (ADEFAS)	\$2,096,797.25	
Otros Egresos Presupuestales No Contables	\$0.00	
3. Más Gasto Contables No Presupuestales		\$0.00
Estimaciones, depreciaciones, deterioros, obsolescencia y	\$0.00	
Provisiones	\$0.00	
Disminución de inventarios	\$0.00	
Aumento por insuficiencia de estimaciones por pérdida o	\$0.00	
Aumento por insuficiencia de provisiones	\$0.00	
Otros Gastos	\$0.00	
Otros Gastos Contables No Presupuestales	\$0.00	
4. Total de Gasto Contable (4 = 1 + 2 + 3)		\$83,290,910.27

IV.- Notas al Estado de Flujos de Efectivo	
Flujo de efectivo de las actividades de operación, en el apartado de Origen, en el rubro de Productos	la suma del rubro de Productos al 30 de Abril de 2024 por \$1,838,660.00y del mismo periodo pero del 2023 por \$4,752,993.90, por rendimientos financieros
Flujo de efectivo de las actividades de operación, en el apartado de Aplicación, en el rubro de Ayudas Sociales	el saldo del apartado de Ayudas Sociales al 30 de Abril de 2024 por \$2,899,734.15, se integra por: Ayudas Sociales a Personas por \$2,899,734.15, Ayudas Sociales a Instituciones \$0.00 y ayudas sociales por desastres naturales \$0.00.
V.- Notas al Estado de Cambios en la Situación Financiera	el saldo que se presenta en el rubro de Activo Circulante \$17,570,329.81 integran los conceptos de: Efectivo y Equivalentes \$0.00, Derechos a Recibir Bienes y Equivalentes \$0.00 y Derechos a Recibir Bienes o Servicios \$17,570,329.81



PRESIDENCIA
2022-2025

ING. ALVARO GOMEZ FLORES
PRESIDENTE MUNICIPAL



L.C.P. TERESA REYES GALICIA
TESORERA MUNICIPAL

TESORERIA
2022-2025

H. COMISION DE HACIENDA MUNICIPAL

LIC. MARIA ISABEL MOTA FLORES
SINDICA UNICA

(Handwritten signature)



PSIC. MARIA ELENA SORIANO VENDORRELLA
REGIDORA CUARTA

REGIDURIA
CUARTA
2022-2025



NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
B) NOTAS DE MEMORIA (CUENTAS DE ORDEN)



Al 30 de Abril de 2024.

Cifras en Pesos Mexicanos (\$)

Nombre		Nota
Cuentas de Orden Contables y Presupuestarias		
Contables		
Valores		\$0.00
Emisión de obligaciones		\$0.00
Avales y garantías		\$0.00
Juicios		\$13,930,524.37
Concepto	Importe	Observación
Juicios Laborales	\$1,308,647.47	
Beatriz Adriana Landeta Mendez	\$0.00	Despido Injustificado
Ana Lilia Virgen Ramon Y Otros	\$43,722.56	Despido Injustificado
Juan Velazquez Medina	\$844,274.91	Despido Injustificado
Juan Agustín Casiano y Otros	\$0.00	Despido Injustificado
Afonso Martínez Mora	\$420,650.00	Despido Injustificado
Juicios Administrativos	\$4,710,251.82	
Victor Manuel Parra Rangel	\$117,990.00	Sentencia Condenatoria Salarios Caidos
Alejandra Idalia Torres Pascual	\$2,343,316.00	Pago Prestacion de Servicios
Minerva Navarro Cuevas (Apoderado Legal de Herman Cortes Ochoa)	\$958,808.47	Cobro Contrato de Obra Publica 2017301740053
Grupo Cohydra SA de CV	\$1,289,137.35	Cobro de Contrato de obra Publica
Juicios Ordinarios Civiles	\$7,911,825.08	
Victor Hugo Rodeiguez Ahumada	\$3,000,000.00	Seccion de Ejecucion de Intereses Tipo Legal
Promovido por Flomin Construcciones SA de CV	\$3,048,116.76	Sentencia de Pago de Suerte Principal
Juan Jaime Morales Melpica	\$25,000.00	Pago de Gastos y Costas Sentencia Condenatoria
Ruben Rodeiguez Samplero Apoderado Legal	\$911,563.57	Pago Pendiente de Obra Terminada en 2017301740033
Herman Cortes Ochoa	\$926,942.75	Obra Publica de Rehabilitacion de Red Drenaje Sanitario en la Comunidad Joya de la Pita Norte
Costo Planes de Pensiones	\$0.00	No Aplica
Jubilaciones	\$0.00	No Aplica
Presupuestarias		
Cuentas de Ingresos		
Ley de Ingresos Estimada		\$385,209,089.65
Ley de Ingresos por Ejecutar		\$280,591,235.44
Modificaciones a la Ley de Ingresos Estimada		\$36,898,055.13
Ley de Ingresos Devengada		\$0.00
Ley de Ingresos Recaudada		\$141,215,919.34
Cuentas de egresos		
Presupuesto de Egresos Aprobado		\$385,209,089.65
Presupuesto de Egresos Por Ejercer		\$224,117,533.99
Modificaciones al Presupuesto de Egresos		\$36,898,055.13
Presupuesto de Egresos Comprometido		\$110,663,030.58



NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
B) NOTAS DE MEMORIA (CUENTAS DE ORDEN)



Al 30 de Abril de 2024.
Cifras en Pesos Mexicanos (\$)

Nombre	Nota
Presupuesto de Egresos Devengado	\$270,861.63
Presupuesto de Egresos Ejercido	\$2,176,662.43
Presupuesto de Egresos Pagado	\$84,889,045.95



ING. ALVARO GOMEZ FLORES
PRESIDENTE MUNICIPAL

PRESIDENCIA
2022-2025



L.C.P. TERESA REYES GALICIA
TESORERA MUNICIPAL

TESORERÍA
2022-2025

H. COMISION DE HACIENDA MUNICIPAL

LIC. MARIA ISABEL MOTA FLORES
SINDICA UNICA



PSIC. MARIA ELENA SORIANO VENDORRELL
REGIDORA CUARTA

REGIDURIA
CUARTA
2022-2025



Nombre	Nota
01 Introducción	Los presentes Estados Financieros que elaboran bajo el apego a ley General de Contabilidad Gubernamental, aplicandolos criterios establecidos de la Amortizacion contable en la redaccion del presente documento es la revelacion del contexto y de los aspectos economicos-financieros mas relevantes que influyen en las decisiones del periodo, y que deberan ser considerados en la elaboracion de los estados financieros para los usuarios que son el H. Congreso del Estado de Veracruz y los ciudadanos del Municipio de Tierra Blanca, Ver. En resumen los estados financieros constituyen la base financiera para la evaluacion y desempeño, la rendicion de cuentas, la transparencia fiscal y la fiscalizacion de la cuenta publica. De esta manera, se se informa y explica la respuesta del gobierno a las condiciones relacionadas con la informacion financiera de cada periodo de gestion; ademas, de exponer aquellas politicas que podrian afectar la toma de decisiones en periodos posteriores.
02 Panorama Económico y Financiero	En el ejercicio 2024, las condiciones economico- financieras en las cuales el H. Ayuntamiento de Tierra Blanca, Ver se encuentra Operando y administrando, que influyen en la toma de decisiones a nivel local como federal, con el presupuesto que se tiene asignado se efectuan grandes esfuerzos para cubrir las necesidades apremiantes de infraestructura y servicios basicos de la municipalidad
03 Autorización e Historia	A finales del siglo XIX Tierra Blanca fue un rancho del Municipio de Tlalxcoyan, a partir de 1901, se inicio la construccion del ferrocarril de Tierra Blanca a Veracruz, convirtiendose en importante estacion. Por decreto el 16 de Junio de 1915 se crea el municipio de tierra blanca, el decreto del 06 de Julio de 1935, otorga el titulo de Ciudad a la Villa de Tierra Blanca.
04 Organización y Objeto Social	El objetivo general del municipio de Tierra Blanca, Ver es impulsar el desarrollo integral y sustentable del municipio, a través de la participación ciudadana, la atención a las demandas prioritarias de la población; el uso racional y eficaz de los recursos financieros; y el mejoramiento de la calidad de vida de la población, en un marco de democracia y justicia social.
05 Bases de Preparación de los Estados Financieros	En concordancia con la normatividad señalada en el manual de contabilidad gubernamental emitida por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC) y las disposiciones legales aplicables, el objetivo general de los estados financieros presentados en este documento; suministrar informacion acerca de la situacion financiera, resultados de la gestion, los flujos de efectivo acontecidos, el ejercicio de la ley de ingresos y del presupuesto de egresos.



Al 30 de Abril de 2024.

Cifras en Pesos Mexicanos (\$)

Nombre	Nota
06 Políticas de Contabilidad Significativas	<p>En nuestro municipio las cuentas de orden que maneja son para llevar el registro contable y control de los traspasos realizados entre fondo y diferentes cuentas bancarias siguientes: 2- Presupuestales.-De acuerdo al plan de cuentas que forma parte del manual de contabilidad emitido por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC) las cuentas de orden presupuestales representan el importe de las operaciones presupuestales que afectan la Ley de Ingresos y el Presupuesto de Egresos L.3. Momentos Contables. Gasto Comprometido: momento contable que refleja la aprobación por autoridad competente de un acto administrativo, u otro instrumento jurídico que formaliza una relación jurídica con terceros para la adquisición de bienes y servicios o ejecución de obras. En el caso de las obras a ejecutarse o de bienes y servicios a recibirse durante varios ejercicios, el compromiso será registrado por la parte que se ejecutará o recibirá, durante cada ejercicio. En complemento a la definición anterior, se debe registrar como gasto comprometido lo siguiente: - En el caso de "gastos en personal" a) Remuneraciones al personal de carácter permanente Al iniciarse el ejercicio por el monto que surge del cálculo del gasto presupuestal anual de las plazas ocupadas al inicio del ejercicio. Corresponde incluir todas las remuneraciones de tipo permanente, tales como: sueldos, primas, asignaciones, compensaciones, gratificación de fin de año, otras prestaciones y cuotas patronales. Durante el ejercicio se incrementa por cada designación y variación de retribuciones. Se reduce por licencias sin goce de sueldo, renunciaciones, suspensiones, inasistencias, etc. b) Remuneraciones no permanentes (horas extraordinarias, estímulos, recompensas, etc.). Al establecerse el beneficio por acuerdo, oficio o acto de autoridad competente. c) Remuneraciones al personal de carácter transitorio (eventual). Al formalizarse la contratación de servicios o la designación transitoria por el gasto total a pagar durante el periodo de contrato o hasta la finalización del ejercicio presupuestario. Se reduce por anulación, rescisión o cancelación de contrato. - En el caso de la "deuda pública", intereses y amortizaciones de la deuda pública. Al inicio del ejercicio por el monto total presupuestado con base en los vencimientos proyectados de la deuda, revisable mensualmente. - En el caso de "transferencias" Al inicio del ejercicio con el Presupuesto de Egresos, revisable mensualmente. - En el caso de "subsídios" Al autorizarse la solicitud o acto requerido, al inicio del ejercicio por el monto anual, del padrón de beneficiarios elegibles, revisable mensualmente.</p> <p>De acuerdo con lo establecido por el artículo 38 de la Ley de Contabilidad el ente público Poder Ejecutivo Federal, debe registrar las etapas del presupuesto que se detallan a continuación:</p> <p>Gasto Devengado: momento contable que refleja el reconocimiento de una obligación de pago a favor de terceros por la recepción de conformidad de bienes, servicios y obras oportunamente contratados; así como, de las obligaciones que derivan de tratados, leyes, decretos, resoluciones y sentencias definitivas. Gasto Ejercido: momento contable que refleja la emisión de una cuenta por liquidar certificada debidamente aprobada por la autoridad competente. Gasto Pagado: momento contable que refleja la cancelación total o parcial de las obligaciones de pago, que se concreta mediante el desembolso de efectivo o cualquier otro medio de pago.</p>

Al 30 de Abril de 2024.

Cifras en Pesos Mexicanos (\$)

Nombre	Nota
	<p>De conformidad con lo establecido por el CONAC, excepcionalmente, cuando por la naturaleza de las operaciones no sea posible el registro consecutivo de todos los momentos contables del gasto, se registrarán simultáneamente de acuerdo a lineamientos previamente definidos por las unidades administrativas o instancias competentes en materia de Contabilidad Gubernamental. A los momentos contables de los egresos establecidos por la Ley de Contabilidad, se agregará a nivel de los ejecutores del gasto del ente público Poder Ejecutivo el registro del "Precompromiso" (afectación preventiva). Entendiendo que corresponde registrar como tal, la autorización para gastar emitida por autoridad competente dando inicio formal al trámite para la adquisición de bienes o la contratación de obras y servicios, ante una solicitud formulada por las unidades responsables de ejecutar los programas y proyectos. El registro de este momento contable, es de interés exclusivo de las unidades de administración de los ejecutores del gasto o de las unidades responsables de ejecutar los programas y proyectos de acuerdo con su competencia y, tiene por propósito, facilitar el seguimiento de la gestión de los recursos humanos, materiales y financieros que las mismas realizan y, por otra parte, aseguran la disponibilidad de la asignación en el momento de adjudicar la contratación respectiva. L.3.2. Momentos Contables de los Ingresos En el marco de lo establecido por la Ley de Contabilidad y las normas emitidas sobre el particular por el CONAC, a continuación se definen cada uno de los momentos contables de los ingresos: Ingreso Estimado: Es el momento contable que refleja los montos previstos que se aprueban anualmente en la Ley de Ingresos, considerando los conceptos de: Impuestos, Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social, Contribuciones de Mejoras, Derechos, Productos, Aprovechamientos, Ingresos Derivados de Financiamientos; así como de la Venta de Bienes, Prestación de Servicios, Otros Ingresos, además de Redistribuciones, Aportaciones</p>
<p>07 Posición en Moneda Extranjera y Protección por Riesgo Cambiano</p>	<p>En cumplimiento al artículo Tercero Transitorio, Fracción III, de la Ley de Contabilidad, el CONAC, con fecha 1 de diciembre de 2009, emitió las "Normas y Metodología para la Determinación de los Momentos Contables de los Ingresos", donde ha establecido que cuando los entes públicos cuenten con los elementos que identifique el hecho imponible, y se pueda establecer el importe de los impuestos, cuotas y aportaciones de seguridad social, contribuciones de mejoras, derechos, productos y aprovechamientos, mediante la emisión del correspondiente documento de liquidación, que señala la fecha límite para realizar el pago de acuerdo con lo establecido en las leyes respectivas, el ingreso se entenderá como determinable. En el caso de los ingresos determinables, corresponde que los mismos sean registrados como "Ingreso Devengado" en la instancia referida, al igual que realiza dicho asiento cuando se emite la factura por la venta de bienes y servicios por parte de los entes públicos. Asimismo, se considerará como auto determinable cuando compete a los contribuyentes el cálculo y presentación de la correspondiente liquidación. Mediante la referida norma, el CONAC ha dispuesto que excepcionalmente, cuando por la naturaleza de las operaciones no sea posible el registro consecutivo de las etapas del devengado y recaudado de los ingresos, se registrarán simultáneamente de acuerdo a lineamientos previamente definidos por las unidades administrativas o instancias competentes en materia de Contabilidad Gubernamental. Por último, el CONAC estableció la competencia de las unidades administrativas o instancias competentes en materia de Contabilidad Gubernamental de los tres órdenes de gobierno, de acuerdo a su competencia, al Cero Mexicano. El H. Ayuntamiento Constitucional de Tierra Blanca, Ver., en el ejercicio fiscal 2024, no ha realizado operaciones Financieras en Moneda Extranjera.</p>



Al 30 de Abril de 2024.

Cifras en Pesos Mexicanos (\$)

Nombre	Nota
08 Reporte Analítico del Activo	A) Se tiene determinado aplicar porcentaje de depreciación de activos de acuerdo a la Normatividad que establece la Ley de Contabilidad Gubernamental, así como los criterios establecidos de la COVAC y CONAC. A) La variación del periodo ascendió a \$7,943,073.07 C) El Saldo acumulado al cierre del informe en el rubro de Activo No Circulante es \$ 277,166,443.60
09 Fideicomisos, Mandatos y Análogos	El H. Ayuntamiento Constitucional de Tierra Blanca, Ver, tiene el saldo al corte del presente informe en la cuenta de 1.2.1.3.08 por \$2,371,349.06. Importe acumulado de los descuentos efectuados via participaciones federales de los meses de Febrero, Marzo y Abril de 2024.
10 Reporte de la Recaudación	en el comportamiento de la recaudación mensual al 30 de Abril de 2024 se tiene acumulado el importe de \$138,523,003.59, que representa el 35.96% de lo proyectado a recaudar en el ejercicio
11 Información sobre la Deuda y el Reporte Analítico de la Deuda	
12 Calificaciones otorgadas	El H. Ayuntamiento Constitucional de Tierra Blanca, Ver NO cuenta con calificación referente a algún crédito bancario, se tiene el adeudo del Crédito fiduciario de la bursatilización de las participaciones federales y que actualmente mantiene un nivel de endeudamiento Sostenible, para el Indicador 1 : 8.10%, Indicador 2 : 0.7 y del Indicador 3 : -12.90.
13 Proceso de Mejora	
14 Información por Segmentos	El H. Ayuntamiento Constitucional de Tierra Blanca, Ver, NO emite Información por Segmentos.
15 Euentos Posteriores al Cierre	No se tienen eventos posteriores al cierre del informe que pueda afectar al ente municipal.
16 Partes Relacionadas	el presente informe no se genera por partes relacionadas, se emite en su totalidad para dar cuenta del estado que guarda la administración



ING. ALVARO GOMEZ FLORES
PRESIDENTE MUNICIPAL
PRESIDENCIA
2022-2025



L.C.P. TERESA REYES GALICIA
TESORERA MUNICIPAL
TESORERIA
2022-2025

H. COMISION DE HACIENDA MUNICIPAL



LIC. MARIA ISABEL MOTA FLORES
SINDICA UNICA

PSIC. MARIA ELENA SORIANO VARELLA
REGIDORA CUARTA
REGIDURIA
CUARTA
2022-2025